

SANLORENZO

Sanlorenzo S.p.A.

Sede legale in via Armezzone 3, Ameglia (SP) – Capitale sociale Euro 34.820.758 interamente versato
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese Riviere di Liguria – Imperia La Spezia Savona 00142240464
www.sanlorenzoyacht.com

Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A. del 27 aprile 2023

Risposte alle domande pre-assembleari dell'azionista Marco Bava pervenute in data 13 aprile 2023

(documento redatto ai sensi dell'articolo 127-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 – “TUF”)

Domanda	Risposta
<p>Richiesta di :</p> <p>A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it</p> <p>In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.</p> <p>Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.</p> <p>Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.</p>	<p>Si prega di formulare la richiesta di estrazione dal Libro Soci dei primi cento azionisti nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari e delle procedure applicabili e in particolare del Codice Civile, del TUF e della normativa in tema di protezione dei dati personali.</p> <p>Le partecipazioni rilevanti sono consultabili sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com), Sezione "Investors/Capitale sociale e principali azionisti".</p>
<p><i>1. VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico</i></p>	<p>La Società ha optato per la facoltà di utilizzare la partecipazione all'assemblea esclusivamente per il tramite del conferimento di deleghe di voto al rappresentante designato come consentito dalla vigente normativa di riferimento (articolo 106 del D.L. 18/2020, convertito dalla legge 27/2020, come modificato dall'articolo 3, comma 1, del D.L. 228/2021, convertito dalla legge 15/2022 e ad oggi prorogato al 31 luglio 2023 ad opera della Legge 24</p>

Domanda	Risposta
<p>della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :</p> <p>a. <i>L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</i></p> <p>b. <i>Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</i></p> <p>c. <i>Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</i></p> <p>d. <i>Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .</i></p> <p>PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via</p>	<p>febbraio 2023 n. 14, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198).</p> <p>Come indicato nell'avviso di convocazione, agli azionisti è stata data facoltà di formulare domande in conformità alle disposizioni dell'articolo 127-ter TUF, con la previsione di un termine alle ore 12.00 di due giorni prima dell'Assemblea per la pubblicazione delle risposte sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com, Sezione "Corporate Governance/Assemblea").</p> <p>In tale contesto la proposta di votare l'azione sociale di responsabilità appare ingiustificata; peraltro la stessa non è neppure ammissibile ai sensi dell'articolo 2393 c.c., dal momento che afferisce a fatti che non sono di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, ed è pertanto improcedibile.</p>

Domanda	Risposta
<p><i>elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?</i></p> <p><i>Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?</i></p> <p><i>Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?</i></p> <p><u>chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc</u></p> <p>Il 31 luglio 2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.</p> <p>L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle società di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.</p> <p>Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.</p> <p>L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero</p>	

Domanda	Risposta
<p>l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".</p> <p>La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.</p> <p>Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.</p> <p>Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.</p> <p>Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.</p> <p>Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.</p> <p>In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la</p>	

Domanda	Risposta
<p>necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.</p> <p>Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione; 2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento; 3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio. <p>Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.</p> <p>Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.</p> <p>La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.</p> <p>In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.</p> <p>La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.</p> <p>Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.</p> <p>Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere</p>	

Domanda	Risposta
<p>sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.</p> <p>La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.</p> <p>Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.</p> <p>La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.</p> <p>La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.</p> <p>In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.</p> <p>Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.</p> <p>La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante</p>	

Domanda	Risposta
<p>mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.</p> <p>Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.</p> <p>La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.</p> <p>Riferimenti normativi:</p> <p>Art. 2370 c.c.</p> <p>Art. 106, D.L. 17 marzo 2020, n. 18</p>	
<p>3. Secondo Credit Suisse, nel 2026 ci saranno 16.981 milionari nella regione Asia Pacifico e oltre 12 mila nella sola Cina. Questi numeri spiegano perché Sanlorenzo abbia deciso di prendere il controllo del rivenditore nautico Simpson Marine. La società con sede a Hong dispone di una rete di 12 showroom e di 10 centri di servizio che le consentono di coprire Cina (Hong Kong, Shangai e Sanya), Singapore, Malesia, Indonesia. L'intesa, non vincolante, firmata da Sanlorenzo con Mike Simpson a Hong Kong, prevede l'ingresso del gruppo con la quota di maggioranza nel gruppo Simpson marine e in altre società collegate. «L'operazione di acquisizione, ove realizzata, consentirà a Sanlorenzo di</p>	<p>Come comunicato al mercato in data 11 aprile 2023, l'operazione di acquisizione non è ancora stata realizzata. Alla data odierna, Sanlorenzo e Mike Simpson hanno sottoscritto un Memorandum of Understanding non vincolante per valutare l'ingresso di Sanlorenzo nel Gruppo Simpson Marine e in altre società collegate. Il Consiglio di Amministrazione del 17 aprile 2023 informa che sono in corso le attività di due diligence. Ad esito di tale attività, la Società potrà dunque procedere alla definizione dei valori di riferimento della transazione, anche alla luce della peculiare struttura societaria del Gruppo Simpson Marine e delle società collegate. La Società dispone di mezzi propri che garantiscono la copertura finanziaria dell'operazione.</p>

Domanda	Risposta
<p>incrementare la propria presenza diretta in un territorio di importanza strategica quale l'Apac (Asia Pacifico, ndr)», sottolinea una nota dell'azienda, «mantenendo e sviluppando la competenza e l'esperienza maturate negli anni da Simpson Marine e mettendo così a disposizione di Sanlorenzo un patrimonio di know-how di eccellenza e fortemente specialistico». Quanto ci e' costato e' come lo finanzieremo ?</p>	
<p>4. «La nautica deve diventare sostenibile. È un processo irreversibile, non c'è alternativa. Sennò verranno ad imbrattare anche le barche, come già le opere d'arte, per protesta». Massimo Perotti, ha indicato la sostenibilità come punto principale della sua strategia per i prossimi 10 anni di Sanlorenzo. Quanto ci investiremo e come ci finanzieremo ?</p>	<p>Il Piano Industriale 2023-2025, presentato alla comunità finanziaria e alla stampa in data 15 marzo 2023, che ha come principale focus la sostenibilità di prodotto, prevede investimenti per circa 150 milioni di Euro nel triennio a copertura anche delle attività di R&D e sviluppo dei nuovi modelli. La generazione di cassa prevista dalla Società garantisce la copertura finanziaria degli investimenti pianificati.</p>
<p>5. L' acquisito della torinese Equinoxe (si dice per 2,1 milioni), società di charter di imbarcazioni per sviluppare un nostro brand e una nostra flotta da posizionare sul mercato del charter. In sintesi, chi vorrà noleggiare una barca Sanlorenzo potrà contare sulla Sanlorenzo charter fleet, collegata ad Equinoxe, con base</p>	<p>Nell'ambito delle valutazioni eseguite è possibile indicare un ROI stimato/atteso superiore al 15%.</p>

Domanda	Risposta
<p>nei nostri uffici nel mondo. E, ovviamente, gli stessi nostri armatori potranno charterizzare con noi la loro barca». Quanto e' il ROI previsto ?</p>	
<p>6. Sanlorenzo ha anche acquisito di recente (si dice per 10 milioni) un'area produttiva ai Navicelli di Pisa. Perché «L'area era di un nostro fornitore che ha avuto difficoltà e ha voluto vendere. Lì costruiremo le sovrastrutture in alluminio degli yacht in acciaio, scafi che realizziamo a monte del canale dei Navicelli, presso la Carpensalda, in cui siamo entrati al 50% circa. Costruiamo gli scafi, ci mettiamo sopra le sovrastrutture e poi li facciamo arrivare al mare a Pisa e proseguire per La Spezia, dove abbiamo la produzione». E' un processo produttivo in sviluppo o stabilizzato ?</p>	<p>Si precisa che in data 10 febbraio 2022, Sanlorenzo S.p.A. ha acquistato una partecipazione pari al 48% del capitale sociale di Carpensalda Yacht Division S.r.l. (“CYD”). L'azienda gestisce le attività di carpenteria e saldatura di strutture metalliche per cantieri navali, attraverso i due siti produttivi, uno nell'area del Canale dei Navicelli a Pisa e uno a Livorno. Per rendere più efficace e sinergico il processo produttivo in data 29 settembre 2022, Sanlorenzo ha acquistato da Siman S.r.l. un ramo d'azienda comprendente due terreni edificabili di complessivi oltre 33.300 mq, una concessione demaniale su cui insiste un capannone di circa 6.400 mq, oltre a impianti e attrezzature nella zona del Canale dei Navicelli a Pisa.</p> <p>Questa partnership strategica nella filiera della carpenteria metallica permetterà a Sanlorenzo di assicurarsi l'approvvigionamento di lavorazioni chiave, aumentando indirettamente la capacità produttiva a servizio della Divisione Superyacht.</p> <p>Questo processo produttivo è stato avviato e portato a regime e sono in corso attività di ottimizzazione progressiva e miglioramento continuo.</p>
<p>7. Refit :</p> <p>a. In quali aree e con quali manager ?</p> <p>b. Ci saranno anche acquisizioni di marchi?</p> <p>c. Abbiamo deciso di lasciare perdere i motori ibridi, elettrici e di concentrarci sulla</p>	<p>a. La flotta degli yacht in navigazione sopra i 30 metri è in costante crescita evidenziando un CAGR 1986-2021 del 5,4% ed il mercato del refit per yacht superiori i 40 metri ha evidenziato una costante espansione con un CAGR 2017-2021 del 16,4% e rappresenta un'opportunità di crescita della Società. Lo sviluppo dei servizi di refit e relativi investimenti non sono stati indicati nel Piano Industriale 2023-2025 e rappresentato un potenziale upside di crescita del Gruppo Sanlorenzo.</p>

Domanda	Risposta
<p>fuel cell al metanolo. Abbiamo siglato due accordi in esclusiva mondiale con Siemens e MTU». «Con Siemens per sviluppare la fuel cell, con MTU per la prima coppia di motori a metanolo». «Perché il metanolo è il modo migliore per far funzionare la fuel cell sulle barche e navi». «La fuel cell funziona a idrogeno e ossigeno, con i quali produce l'energia elettrica. L'idrogeno è di difficile trasporto. Nella Seconda guerra mondiale ricordo che c'era la bomba H, appunto ad idrogeno. E' altamente incendiabile. Ora, su un camion o un'auto puoi mettere bombole di idrogeno con una certa sicurezza, ma su una nave di 50, 60, 90 metri andare a mettere 50 mila litri di idrogeno sottocoperta è un rischio alto. E allora, ecco che</p>	<p>b. La Società sta valutando possibili operazioni straordinarie aggiuntive rispetto al Piano Industriale 2023-2025 basate su specifici criteri di selezione e strettamente consistenti con il posizionamento del brand Sanlorenzo.</p> <p>c. Il Piano Industriale 2023-2025, presentato alla comunità finanziaria e alla stampa in data 15 marzo 2023, che ha come principale focus la sostenibilità di prodotto, prevede investimenti per circa 150 milioni di Euro nel triennio a copertura anche delle attività di R&D relative allo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili per la produzione di energia. Si specifica che tali nuovi progetti vengono realizzati da player mondiali dell'energia e degli E-fuel e Sanlorenzo si occupa di supportare l'adattamento di tali nuove tecnologie al settore dello yachting. La generazione di cassa prevista dalla Società garantisce la copertura finanziaria degli investimenti pianificati.</p> <p>d. Il Piano Industriale 2023-2025, presentato alla comunità finanziaria e alla stampa in data 15 marzo 2023, che ha come principale focus la sostenibilità di prodotto, prevede investimenti per circa 150 milioni di Euro nel triennio a copertura anche delle attività di R&D relative allo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili per la produzione di energia. Si specifica che tali nuovi progetti vengono realizzati da player mondiali dell'energia e degli E-fuel e Sanlorenzo si occupa di supportare l'adattamento di tali nuove tecnologie al settore dello yachting. I progetti di ricerca sulle nuove tecnologie sono prevalentemente finanziati da contributi messi a disposizione dall'Unione Europea (es. "Life Program"), inoltre la Società dispone di mezzi propri a copertura finanziaria della parte residuale dell'investimento. Da considerare inoltre che la prima installazione di fuel cell è prevista su uno yacht prototipo di 50 metri che sarà comunque venduto a un cliente finale.</p> <p>e. Il Piano Industriale 2023-2025, presentato alla comunità finanziaria e alla stampa in data 15 marzo 2023, che ha</p>

Domanda	Risposta
<p>Siemens ha inventato il reformer, che è una macchina che trasforma il metanolo in idrogeno. E col metanolo non c'è rischio, perché ha le stesse caratteristiche del gasolio». «In sintesi estrema: trasporti metanolo, col reformer trasformi il metanolo in idrogeno e usi quest'ultimo quando ne hai bisogno. Ossia, metti in moto la fuel cell, trasformi il metanolo in idrogeno e dai idrogeno alla fuel celle che ti produce l'energia elettrica». Quanto ci investiamo ? Per cosa ? Come lo finanzieremo ?</p> <p>d. «Nella primavera del 2024 vareremo un 50 metri che avrà un sistema di reformer a metanolo e idrogeno per alimentare la fuel cell che genererà l'energia richiesta dai servizi di hotellerie, i servizi di bordo, non la propulsione. Quanto ci</p>	<p>come principale focus la sostenibilità di prodotto, prevede investimenti per circa 150 milioni di Euro nel triennio a copertura anche delle attività di R&D relative allo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili per la produzione di energia. Si specifica che tali nuovi progetti vengono realizzati da player mondiali dell'energia e degli E-fuel e Sanlorenzo si occupa di supportare l'adattamento di tali nuove tecnologie al settore dello yachting. I progetti di ricerca sulle nuove tecnologie sono prevalentemente finanziati da contributi messi a disposizione dall'Unione Europea (es. "Life Program"), inoltre la Società dispone di mezzi propri a copertura finanziaria della parte residuale dell'investimento. Da considerare inoltre che la prima installazione di fuel cell è prevista su uno yacht prototipo di 50 metri che sarà comunque venduto a un cliente finale.</p> <p>f. Il Piano Industriale 2023-2025, presentato alla comunità finanziaria e alla stampa in data 15 marzo 2023, che ha come principale focus la sostenibilità di prodotto, prevede investimenti per circa 150 milioni di Euro nel triennio a copertura anche delle attività di R&D relative allo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili per la produzione di energia. Si specifica che tali nuovi progetti vengono realizzati da player mondiali dell'energia e degli E-fuel e Sanlorenzo si occupa di supportare l'adattamento di tali nuove tecnologie al settore dello yachting. I progetti di ricerca sulle nuove tecnologie sono prevalentemente finanziati da contributi messi a disposizione dall'Unione Europea (es. "Life Program"), inoltre la Società dispone di mezzi propri a copertura finanziaria della parte residuale dell'investimento. Da considerare inoltre che la prima installazione di tale nuova tecnologia è prevista su uno yacht prototipo che sarà comunque venduto a un cliente finale.</p>

Domanda	Risposta
<p>investiamo e come lo finanziamo ?</p> <p>e. Poi, nel 2027 saremo in grado di fare la prima barca carbon neutral grazie al fatto che monterà una coppia di motori a metanolo MTU. Quanto ci investiamo e come lo finanziamo ?</p> <p>f. In più, stiamo sviluppando un tender per il team Usa American Magic che parteciperà all'America's Cup 2024: sarà un 11 metri che filerà a 50 nodi su foil (appendici) con fuel celle a idrogeno per un'autonomia di 180 miglia. Un prototipo da cui svilupperemo uno yacht di 20 metri, un catamarano sempre con fuel cell a idrogeno Quanto ci investiamo e come lo finanziamo ?</p>	
<p>8. <i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?</i></p>	<p>La Società di Revisione non rende consulenza fiscale.</p>
<p>9. <i>Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?</i></p>	<p>No.</p>

Domanda	Risposta
<i>10. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?</i>	No.
<i>11. Quanto avete investito in cybersecurity ?</i>	Oltre l'8% del budget informatico è riservato alla cybersecurity.
<i>12. Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?</i>	No.
<i>13. AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?</i>	La Società sin dal 2013 ha implementato ed efficacemente attuato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo che prevede numerosi principi di comportamento e presidi operativi volti alla prevenzione della corruzione pubblica nonché della corruzione tra privati. La Società allo stato attuale non ha adottato un sistema di gestione ISO 37001.
<i>14. IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?</i>	La domanda non attiene alle materie all'ordine del giorno.
<i>15. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?</i>	No.
<i>16. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?</i>	<p>Non si comprende cosa si intenda con l'espressione "operazioni di ping-pong".</p> <p>In ogni caso, l'Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2022 ha esaminato e approvato la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni ordinarie della Società, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter c.c., nonché dell'articolo 132 TUF e relative disposizioni di attuazione.</p> <p>L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie è stata deliberata per il periodo di 18 (diciotto) mesi a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell'Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2022, e pertanto entro il 28 ottobre 2023.</p> <p>Alla data del 25 aprile 2023, Sanlorenzo deteneva in portafoglio complessive n. 123.202 azioni proprie, pari</p>

Domanda	Risposta
	<p>allo 0,35% del capitale sociale, invariate rispetto al 31 dicembre 2022.</p> <p>Per ogni altro dettaglio inerente all'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea del 28 aprile 2022 si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta e pubblicata ai sensi di legge anche sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com) nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 28 aprile 2022".</p>
<p>17. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?</p>	<p>Ogni proposta può essere avanzata all'ufficio marketing tramite il seguente link del sito:</p> <p>https://www.sanlorenzoyacht.com/it/contatti/contattaci.asp</p>
<p>18. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?</p>	<p>Non sono previste iniziative di questa natura.</p>
<p>19. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?</p>	<p>TIR: Tasso Interno di Rendimento; WACC: Costo medio ponderato del capitale.</p>
<p>20. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?</p>	<p>Al momento la Società non ha allo studio la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; ciò nonostante, per il Gruppo perseguire una crescita che sia sostenibile e resiliente volta ad assicurare la creazione di valore condiviso con i propri stakeholder rimane una assoluta priorità.</p>
<p>21. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?</p>	<p>Lo Statuto di Sanlorenzo non prevede che coloro ai quali spetta la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto possano partecipare alla stessa con mezzi elettronici.</p>

Domanda	Risposta
22. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?	La Società ha utilizzato dei fondi nazionali per la formazione per circa Euro 27.000, che hanno previsto il co-finanziamento attraverso fondi europei per la formazione. Utilizzati per il progetto “Formarsi per competere nella nautica”.
23. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?	Come ampiamente esposto nel Piano Industriale 2023-2025, a cui si rimanda per ogni valutazione di dettaglio, è attesa entro il primo semestre 2023 l’acquisizione di Simpson Marine, un network di 12 showroom e 10 centri di servizio che opera da quarant’anni quale principale dealer nautico e società di servizi nel territorio dell’APAC a copertura dell’intero Far East. Inoltre, proseguirà anche nell’esercizio in corso la strategia di investimento indirizzata all’integrazione verticale della struttura commerciale e della supply chain con partnership e partecipazioni di minoranza in fornitori strategici.
24. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?	No, se con l’acronimo “cc” si intende “conti correnti”.
25. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l’uscita della GB dall’EU ?	Sanlorenzo non sta al momento valutando di trasferire altrove né la propria sede legale, né la propria sede fiscale.
26. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?	L’articolo 6 dello Statuto di Sanlorenzo prevede che sono attribuiti due voti a ciascuna azione appartenuta al medesimo soggetto per un periodo continuativo di almeno 24 mesi a decorrere dalla data di iscrizione in un apposito elenco aggiornato con periodicità trimestrale e tenuto a cura della Società. L’articolo 6.15 dello Statuto di Sanlorenzo prevede inoltre, ai sensi dell’articolo 127-quinquies, comma 7 TUF, che, relativamente alle azioni esistenti prima del provvedimento di ammissione alla negoziazione sul Mercato Telematico Azionario, oggi Euronext Milan, per cui venga fatta richiesta, ai fini della maturazione del periodo di possesso continuativo

Domanda	Risposta
	<p>necessario per la maggiorazione del voto è computato anche il possesso maturato anteriormente a tale momento e pertanto anteriormente alla data di iscrizione nell'Elenco e subordinatamente alla richiesta di iscrizione.</p> <p>Con regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione in data 24 ottobre 2019, la Società ha definito la disciplina delle modalità di iscrizione, della tenuta e dell'aggiornamento dell'Elenco e dei criteri di tenuta dell'elenco suddetto, contestualmente istituito. Detto regolamento è pubblicato sul sito internet dell'Emittente nella Sezione "Corporate Governance/Voto Maggiorato", unitamente al "Modulo di richiesta di iscrizione nell'elenco per l'attribuzione del voto maggiorato".</p> <p>Secondo quanto previsto dallo Statuto, la maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti ed esercitabili in forza del possesso di determinate aliquote del capitale e così, tra l'altro, per la determinazione delle aliquote di capitale richieste per la presentazione di liste per l'elezione degli organi sociali, per l'esercizio dell'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393-bis c.c. e per l'impugnazione, a qualsiasi titolo e per qualsiasi causa, di delibere assembleari.</p> <p>Al 31 dicembre 2022 risultavano n. 20.837.128 azioni aventi maturato il diritto di voto maggiorato; i diritti di voto ammontavano complessivamente a n. 55.647.253 (di cui 13.972.997 privi di voto maggiorato e 41.674.256 diritti relativi ad azioni con maggiorazione di voto).</p> <p>L'elenco degli azionisti che hanno chiesto l'iscrizione nell'Elenco per la legittimazione al beneficio del voto maggiorato per una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale, e l'elenco degli azionisti titolari di un numero di diritti di voto superiore al 3% dell'ammontare</p>

Domanda	Risposta
	complessivo di diritti di voto che hanno conseguito la maggiorazione del diritto di voto e il numero complessivo dei loro diritti di voto, sono pubblicati sul sito internet dell'Emittente nella Sezione "Corporate Governance/Voto Maggiore".
<i>27. Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?</i>	No.
<i>28. Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?</i>	Sanlorenzo è iscritta alle associazioni di Confindustria. Il costo per l'anno 2022 è stato pari a Euro 44.500,00. Allo stato non sussistono ragioni per uscirne.
<i>29. Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?</i>	Come emerge dal rendiconto finanziario 2022, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 è positiva per 100,3 milioni di Euro, in aumento di 61,3 milioni di Euro rispetto a 39,0 milioni di Euro al 31 dicembre 2021. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti ammontano a 146,3 milioni di Euro (141,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2021). L'indebitamento finanziario è pari a 101,4 milioni di Euro, di cui 52,2 milioni di Euro correnti e 49,2 milioni di Euro non correnti. Le passività finanziarie per leasing incluse quelle ai sensi dell'IFRS 16 ammontano a 7,8 milioni di Euro.
<i>30. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?</i>	Il Gruppo usufruisce di incentivi di varia natura (come ad esempio per la ricerca e sviluppo, per Industria 4.0 ecc.); nell'ambito del bilancio consolidato sono stati rilevati proventi per circa 940 migliaia di Euro.
<i>31. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?</i>	Con delibera del 28 aprile 2022, previo parere favorevole del Comitato controllo, rischi e sostenibilità e del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione di Sanlorenzo ha confermato nella carica di componenti dell'Organismo di Vigilanza l'Avv. Maurizio Bortolotto (professionista esperto in materia di responsabilità amministrativa degli enti derivante da reato), quale presidente, il Dott. Maurizio Ferrero (Dottore Commercialista e Revisore Legale esperto in diritto societario, fiscale e dei mercati finanziari)

Domanda	Risposta
	<p>e l'Ing. Gianluca Magrini (professionista esperto in materia di sicurezza e igiene sul lavoro e tutela dell'ambiente).</p> <p>Il Consiglio di Amministrazione in pari data ha altresì confermato il compenso dei componenti dell'Organismo di Vigilanza nell'importo di Euro 6.000,00 annui lordi per il presidente e di Euro 4.000,00 annui lordi per ciascuno degli altri due componenti.</p>
<p>32. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?</p>	<p>Sanlorenzo non ha sponsorizzato né il meeting di Rimini di CI, né EXPO 2015.</p>
<p>33. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?</p>	<p>Nell'anno 2022, sono stati effettuati i seguenti versamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Azione per Euro 15.000,00; - Comitato Giovanni Toti Liguria Euro 15.000,00.
<p>34. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?</p>	<p>No.</p>
<p>35. QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?</p>	<p>Si veda pagina 183 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.</p>
<p>36. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?</p>	<p>Il servizio titoli per l'esercizio 2022 è stato effettuato da Spafid S.p.A. ed il relativo costo è stato pari a Euro 30.279,18.</p>
<p>37. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?</p>	<p>Allo stato Sanlorenzo non sta valutando alcuna operazione di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.</p>
<p>38. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?</p>	<p>No, la politica commerciale del Gruppo non prevede alcun impegno di riacquisto dei prodotti venduti ai clienti dopo un certo tempo.</p>
<p>39. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO,</p>	<p>È stata elaborata e depositata nel 2019 una memoria difensiva allegando vari documenti che dimostrano</p>

Domanda	Risposta
<i>AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?</i>	L'assoluta estraneità dell'indagato da quanto contestato e, in particolare, l'esistenza oggettiva e soggettiva delle operazioni oggetto delle fatture emesse da Sanlorenzo S.p.A. Tale memoria riguarda un procedimento penale in relazione a reati fiscali verso il Presidente. Si precisa inoltre che: si tratta di fatti molto risalenti e verosimilmente prescritti; il procedimento è ancora in indagini, quindi non vi è alcuna imputazione formalizzata e definitiva e non è detto che ciò avverrà; essendo ancora pendenti le indagini, i contenuti delle stesse non sono pubblici.
<i>40. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è attribuita solamente al Presidente nella misura di Euro 50.000,00.
<i>41. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?</i>	Sanlorenzo non ha effettuato nel periodo rivalutazione di immobili e non ha affidato incarichi continuativi a nessun soggetto per la valutazione degli immobili.
<i>42. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?</i>	Sì, esiste un'assicurazione D&O. La Società dispone di una polizza D&O di Primo Livello delegataria Zurich: massimale per sinistro e per anno 15 milioni di Euro, territorialità mondo intero (compresi USA e Canada), retroattività illimitata, scadenza 25 febbraio 2024. Ad integrazione della copertura precedente, la Società dispone inoltre di una polizza D&O di Secondo Livello delegataria CNA: massimale per sinistro e per anno 5 milioni di Euro, ferme le restanti condizioni. Le due polizze, che hanno un costo di Euro 25.412,70 senza regolazione premio (Primo Livello) e di Euro 9.413,25 senza regolazione premio (Secondo Livello), sono gestite tramite Broker Net Italia S.r.l.
<i>43. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?</i>	La domanda non è applicabile alla Società in quanto non vi sono prestiti obbligazionari in essere.
<i>44. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e</i>	La società mediante il team Supply Chain Fin. & Insurance, in coordinamento con le funzioni aziendali

Domanda	Risposta
<p><i>previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?</i></p>	<p>competenti, ha stipulato polizze assicurative di importo adeguato rispetto all'operatività aziendale ed ai costi di mercato. Di seguito un elenco delle principali polizze gestite da Broker Net Italia S.r.l. e relative compagnie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tutela dei beni, che comprende "All risk property" (Generali Italia) e "Trasporti" (AIG Europe); - Tutela dei danni di natura finanziaria, che comprende "Tutela Legale Azienda, Circolazione Veicoli e Ritiro Patente" e "Tutela Legale CDA e altri Organi Sociali" (Europe Assistance e Roland); - Tutela del patrimonio - Responsabilità civile (Generali Italia e HDI Gerling), "D&O"; - Tutela delle persone, che comprende "Infortuni Dirigenti" (Allianz), "Vita Dirigenti" (Life Elipse tramite Previdir e AXA), "Rimborso Spese Mediche Dirigenti" (Unisalute) e "Viaggi – personale in missione estera" (Europe Assistance); - Altre polizze RCA e RCN (Italiana Assicurazioni e altre). <p>Di seguito un elenco delle principali polizze gestite da Swiss Courtage inerenti all'attività svolta ed ai prodotti: "Builder Risks" (MS-AMLIN), "Yacht Open Cover" (MS-AMLIN); "Ship Repairers' Liability" (MS-AMLIN); "Flotting Equipment" (Dupi Underwriting Agencies e altre).</p>
<p>45. <i>VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i></p>	<p>Si veda pagina 183 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.</p>

Domanda	Risposta
46. <i>VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.</i>	Il Gruppo ha un piano per aumentare la quota di energia rinnovabile autoprodotta attraverso l'installazione di pannelli fotovoltaici presso i siti di Ameglia, Viareggio e La Spezia. Gli investimenti per l'anno 2023 saranno di circa 1,5 milioni di Euro. I tempi di recupero sono in linea con quelli di questa tipologia di investimento, stimabili in circa 4 anni.
47. <i>Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?</i>	Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.
48. <i>Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?</i>	Sanlorenzo e le società del Gruppo non impiegano persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro.
49. <i>E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?</i>	Il Gruppo non possiede tale certificazione e non è prevista per il 2023. Nell'ambito del suo percorso di sostenibilità il Gruppo valuterà la possibilità futura di dotarsi di tale certificazione.
50. <i>Finanziamo l'industrial degli armamenti?</i>	No.
51. <i>vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.</i>	In occasione dell'assemblea non vengono forniti dati finanziari alla data della stessa. Con riferimento alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 si veda quanto indicato a pagina 80 della Relazione Finanziaria Annuale 2022. L'informazione sulla posizione finanziaria netta al primo trimestre dell'esercizio in corso verrà diffusa nel comunicato stampa sui dati trimestrali che sarà pubblicato il giorno 11 maggio 2023.
52. <i>A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?</i>	La domanda non è applicabile alla Società in quanto non sono state comminate multe da Consob o Borsa Italiana.
53. <i>Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?</i>	La Società ha regolarmente adempiuto ai propri obblighi tributari. Esistono posizioni pregresse pre-quotazione, per procedimenti fiscali, come meglio descritte a pagina 181 ed a pagina 278 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.

Domanda	Risposta
54. vorrei conoscere : <i>VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.</i>	La principale variazione nella composizione delle partecipazioni di Sanlorenzo avvenuta nel periodo tra il 1° gennaio 2023 e la data odierna consiste nell’acquisto intervenuto nel mese di marzo 2023 del 49% del capitale sociale di Sea Energy S.r.l., società attiva nel settore della progettazione, produzione e installazione di impiantistica elettrica ed elettronica navale, come da comunicato al mercato pubblicato il 28 marzo 2023.
55. vorrei conoscere ad oggi <i>MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL’ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Si veda pagina 183 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.
56. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi <i>L’ANDAMENTO DEL FATTURATO</i> per settore.	Si veda da pagina 69 a pagina 71 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.
57. vorrei conoscere ad oggi <i>TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA’ O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E’ STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D’ALTRE SOCIETA’, CON INTESAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.</i>	<p>Sanlorenzo non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate. Tanto premesso, si rammenta che l’Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2022 ha esaminato e approvato la proposta di autorizzazione all’acquisto e alla disposizione di azioni ordinarie della Società, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter c.c., nonché dell’articolo 132 TUF e relative disposizioni di attuazione.</p> <p>L’autorizzazione all’acquisto delle azioni proprie è stata deliberata per il periodo di 18 (diciotto) mesi a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell’Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2022, e pertanto entro il 28 ottobre 2023.</p> <p>Per ogni altro dettaglio inerente all’autorizzazione all’acquisto di azioni proprie deliberata dall’Assemblea del 28 aprile 2022 si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta e pubblicata ai sensi di legge anche sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com) nella Sezione “Corporate</p>

Domanda	Risposta
	<p>Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 28 aprile 2022”.</p> <p>Alla data del 14 aprile 2023, Sanlorenzo deteneva in portafoglio complessive n. 123.202 azioni proprie, pari allo 0,35% del capitale sociale, invariate rispetto al 31 dicembre 2022. Per ulteriori informazioni si rinvia ai comunicati stampa relativi a tale programma disponibili sul sito www.sanlorenzoyacht.com, Sezione “Investors/Comunicati stampa finanziari”.</p>
58. vorrei conoscere <i>PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA</i>	Si veda la risposta alla domanda 57.
59. vorrei conoscere <i>NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.</i>	Per la risposta a questa domanda si rinvia al verbale assembleare e all’allegato elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite il Rappresentante Designato che saranno pubblicati nei termini e con le modalità previsti dalla normativa di riferimento.
60. vorrei conoscere <i>in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?</i>	Per la risposta a questa domanda si rinvia al verbale assembleare e all’allegato elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite il Rappresentante Designato che saranno pubblicati nei termini e con le modalità previsti dalla normativa di riferimento.
61. vorrei conoscere <i>IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L’ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON</i>	Non è prevista la partecipazione all’assemblea del prossimo 27 aprile 2023 di giornalisti, né fisicamente né attraverso collegamenti in teleconferenza.

Domanda	Risposta
<p><i>SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i></p>	
<p>62. vorrei conoscere <i>Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?</i></p>	<p>Sanlorenzo non ha effettuato versamenti per studi e consulenze a giornali o testate giornalistiche. Tale informazione non viene resa pubblica, tuttavia non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della società.</p>
<p>63. vorrei conoscere <i>IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO</i></p>	<p>Si rimanda alla risposta indicata alla Richiesta A.</p>
<p>64. vorrei conoscere <i>SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?</i></p>	<p>Sanlorenzo non ha affidato alcuna consulenza ai membri del Collegio Sindacale, né alla Società di Revisione e pertanto non sono stati corrisposti rimborsi spese per lo svolgimento di tale attività.</p>

Domanda	Risposta
<p>65. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?</p>	<p>Si veda la risposta alla domanda 33</p>
<p>66. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?</p>	<p>Per quanto a conoscenza di Sanlorenzo, non vi sono state tangenti pagate da fornitori. Sanlorenzo opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell'etica professionale.</p>
<p>67. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?</p>	<p>La società non opera retrocessioni di fine anno all'ufficio acquisti.</p>
<p>68. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?</p>	<p>Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.</p>
<p>69. vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?</p>	<p>Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.</p>
<p>70. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?</p>	<p>Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.</p>
<p>71. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O</p>	<p>Per la risposta a questa domanda si rinvia al capitolo "Parti correlate" a pagina 192 della Relazione Finanziaria Annuale 2022.</p>

Domanda	Risposta
<i>DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?</i>	
<i>72. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?</i>	Sanlorenzo non ha riconosciuto alcun compenso personale a componenti del Consiglio di Amministrazione per le operazioni straordinarie.
<i>73. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?</i>	A livello di Bilancio Consolidato l'importo non è significativo e riguarda principalmente erogazioni a enti/associazioni benefiche e/o sportive e/o culturali/onlus.
<i>74. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?</i>	Non vi sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del Gruppo.
<i>75. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?</i>	Non sono in corso cause in materia di antitrust.
<i>76. vorrei conoscere se <u>VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.</u></i>	No.
<i>77. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS</i>	La domanda non è applicabile in quanto la Società non ha emesso bond.

Domanda	Risposta
<i>BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)</i>	
78. vorrei conoscere <i>DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2022.
79. vorrei conoscere <i>A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .</i> • <i>RISANAMENTO AMBIENTALE</i> • <i>Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2022 da pagina 106 a pagina 112. • Si veda la Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022, da pagina 94. • Si veda la Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022, da pagina 94.
80. vorrei conoscere <ul style="list-style-type: none"> a. <i>I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?</i> b. <i>QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?</i> c. vorrei conoscere <i>RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.</i> d. vorrei conoscere <i>NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER</i> 	<ul style="list-style-type: none"> a. Si rinvia alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. b. Si rinvia alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. c. Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a 4 volte quello del resto della struttura. d. Al 31 dicembre 2022 il Gruppo Sanlorenzo impiegava 35 dirigenti, 608 impiegati e 121 operai, per un totale di 764 dipendenti. La Società non è coinvolta in cause per mobbing o per istigazione al suicidio. Nel corso del 2022, il trend dei dati relativo all'ambito salute e sicurezza risulta essere in leggero aumento rispetto al 2021 e in linea rispetto ai dati 2020. Si sono registrati infatti, con riferimento ai dipendenti del Gruppo, 14 infortuni sul lavoro. Il tasso di infortuni registrabili è pari a 11,66 (8,87 nel 2021). Nessuno tra gli infortuni che si sono verificati è di tipo grave. Nel 2022, inoltre, si sono registrate 2 richieste di malattia professionale tra i dipendenti di Sanlorenzo: tra queste, una per

Domanda	Risposta
<p><i>CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, <u>INCIDENTI SUL LAVORO</u> e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE</i></p> <p><i>e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media</i></p>	<p>ipoacusia da rumore nella sede di Massa e una per movimentazione manuale dei carichi nella sede di Viareggio.</p> <p>e. Nell'esercizio 2022 Sanlorenzo non aveva in corso nessuna procedura di mobilità.</p>
<p><i>81. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?</i></p>	<p>In riferimento al bilancio 2022, Sanlorenzo non ha acquistato opere d'arte.</p>
<p><i>82. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i></p>	<p>Nel 2022 non si è registrata una significativa riduzione dei costi in un settore specifico. La forza insita nel prodotto, l'elevata fidelizzazione della propria clientela e l'implementazione di un modello di gestione efficiente basato su una struttura dei costi flessibile, nel rispetto dell'eccellenza produttiva, sono i fattori che guidano la crescita sostenibile e la capacità di resilienza costante che contraddistinguono, fin dal principio, il Gruppo Sanlorenzo.</p>
<p><i>83. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?</i></p>	<p>No.</p>
<p><i>84. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.</i></p>	<p>Il fornitore principale della Società alla data del 31 dicembre 2022 è A2A. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la</p>

Domanda	Risposta
	composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
85. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?	Sanlorenzo non ha tra i propri consulenti le persone indicate nella domanda.
86. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?	100%.
87. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?	Per l'Assemblea degli Azionisti nel 2022 Sanlorenzo ha sostenuto un costo pari a circa Euro 20.000 per organizzazione, materiali, catering, servizi tecnici e le prestazioni notarili.
88. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI	Nell'esercizio 2022, a livello di gruppo i costi per valori bollati e vidimazioni risultano essere pari a circa Euro 47.000.
89. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.	Si rinvia alla Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2022.
90. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?	Per il Presidente e CEO il modello BMW I4 EDRIIVE. Il fringe benefit per il 2022 è stato pari a Euro 2.257,50.
91. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio	Sanlorenzo non ha utilizzato elicotteri, mentre in caso di particolari necessità ed in considerazione del peculiare settore in cui opera, noleggia aeromobili per il trasporto dei clienti e del management in occasione di specifiche trasferte rientranti nell'attività del Gruppo, con l'esclusione di voli intercontinentali. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di voli.

Domanda	Risposta
tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	
92. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?	Si veda la Relazione Finanziaria Annuale, pagina 159.
93. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?	Sanlorenzo non ha erogato contributi a sindacati o sindacalisti.
94. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?	Per l'anno 2022 non è stata effettuata anticipazione su cessione crediti.
95. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	Sanlorenzo ha individuato quale rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies, oltreché dell'articolo 135-novies, del TUF, nonché ai sensi dell'articolo 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18/2020 per l'assemblea convocata per il 27 aprile 2023 Monte Titoli S.p.A., a cui gli azionisti della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. Monte Titoli S.p.A. svolge per Sanlorenzo anche l'attività di gestione dell'Assemblea con riferimento ad una serie di ulteriori attività accessorie allo svolgimento della stessa, quali il conteggio del voto. Per quanto riguarda i costi, essi sono in linea con il mercato.
96. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?	Sanlorenzo non detiene investimenti in titoli pubblici.
97. Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?	Al 31 dicembre 2022, l'indebitamento della Società verso INPS era pari a circa 1.694 migliaia di Euro, mentre verso l'Agenzia delle Entrate per imposte dirette sul reddito ammontava a 8.502 migliaia di Euro, al netto degli acconti già versati in corso d'anno.
98. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?	Non si è optato per il regime di consolidato fiscale.

Domanda	Risposta
99. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?	Il margine di contribuzione non fa parte dell'informativa obbligatoria, normata dai principi contabili internazionali, e non viene pubblicato dal Gruppo. In merito agli altri indicatori di marginalità si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2022.